

# Implementación KAIZEN, 5S' y JIT

para la mejora continua

APLICACIÓN EN  
LA INDUSTRIA



INDU  
ALIMENTARIO

## PROGRAMA

### SESIÓN 01

#### 1. KAIZEN APLICADO A LA INDUSTRIA

- 1.1 Conceptos fundamentales del Kaizen
- 1.2 Principios Básicos del Kaizen
  - Cambio de paradigmas
  - Entorno de la filosofía de Mejora Continua
- 1.3 Beneficios de Kaizen
- 1.4 Pensamiento Kaizen
  - Kaizen como parte de la Manufactura Esbelta (Lean Manufacturing)
  - Organización tradicional vs. Organización esbelta
  - Los retos del pensamiento Kaizen
  - Organización con enfoque hacia la Mejora
  - Concepto de Valor Agregado
  - La importancia de la visita al "Gemba" o "Lugar donde ocurren las cosas"

### BREAK:

- 1.5 La Estrategia para el Kaizen
  - Sistemas, Técnicas y herramientas
  - Identificación y eliminación de las 3 M
    - Desperdicio: Muda
    - Variabilidad: Mura
    - Sobrecarga: Muri
    - Contribuidores del desperdicio
    - Cómo gestionar el cambio
- 1.6 Mejora enfocada a procesos
  - Niveles de proceso
  - Diagrama SIPOC
  - Nociones para el mapeo de procesos
  - Objetivos del mapeo de procesos
- 1.7 Implementación del método Kaizen
  - Identificación y eliminación de realización de eventos Kaizen
  - Importancia del trabajo en equipo y la sinergia dentro de la organización
  - Los 7 conceptos Kaizen
  - Etapas de realización del evento
  - Herramientas para la realización de los eventos
  - Creación del plan de acciones de mejora

### PONENTE

**Dr. Marcelo Márquez (Argentina)**

Especialista en Sistemas Integrados de Gestión ISO 9001-14001-45001.

Consultor en organizaciones en diversos países. Auditor Líder Calidad Certificado IRCA

*Identifique puntos críticos y reduzca las actividades que no agregan valor en su proceso productivo.*

## SESIÓN 02

### 2. Las 5S' APLICADO A LA INDUSTRIA

#### 2.1 Introducción

- Relación de las 5S' con el Mantenimiento Autónomo, los 7 desperdicios mortales en la producción.
- Efectos de las 5S' en la Organización.

#### 2.2 Las 5S': Conceptos y casos prácticos de aplicación

- **Seiri** Clasificación
- **Seiton** Orden
- **Seiso** Limpieza
- **Seiketsu** Estandarizar
- **Shitsuke** Disciplina

#### BREAK:

#### 2.3 Preparación y Diagnostico.

- Actividades previas a la implementación.
- Claves para la implementación.

#### 2.4 Implementación y Seguimiento.

- Fases de implementación.
- Estructura para la implementación de 5S'
- Auditoria y seguimiento.

#### 2.5 Taller para elaboración de un plan de implementación de 5S'

## SESIÓN 03

### 3. LA PRODUCCIÓN JUST IN TIME EN LA INDUSTRIA

#### 3.1 Introducción al Just In Time (JIT) – Justo a Tiempo.

- Just in Time (JIT) en la industria.
- Producción Just in Time y Producción Continúa.
- Desafío y ventajas de la producción Just in Time.

#### 3.2 El nivelado de la producción.

- La variación de la demanda y su tratamiento.
- La nivelación de la producción según el enfoque JIT

#### 3.3 El enlace entre los procesos. El sistema kanban.

- Sistemas de control de la producción.
- Control de la producción en producción JIT. El Kanban.
- La implantación del sistema Kanban.

#### BREAK:

#### 3.4 La reducción de los tiempos de preparación.

- El problema de los tiempos de preparación.
- Los tiempos de preparación en la producción JIT.
- Metodología para reducir tiempos de preparación.
- Reducción de los tiempos de fabricación.

#### 3.5 La distribución en planta: líneas en U.

- Distribución en planta y tipos básicos.
- La implantación del puesto de trabajo.
- Implantación de procesos flexibles: Líneas en U.

#### 3.6 La estandarización de las operaciones.

- El estándar de trabajo en la Producción de JIT.
- Componentes del trabajo estándar.
- Pasos en la preparación del trabajo estándar.

#### 3.7 Herramientas para implementar el sistema JIT.

#### 3.8 Implementando Just in Time.

#### 3.9 Casos Prácticos de Aplicación de Just in Time.

#### PONENTE

#### Ing. Raúl Venturi Riqueros (Perú)

Especialista en Diseño, mantenimiento y mejoramiento del sistema Integrado de Gestión: Calidad / Inocuidad Alimentaria (Food Safety) / Seguridad y Salud Ocupacional.

#### PONENTE

#### Mg. Raúl Castillo Nopal (México)

Especialista para la implementación, auditoria y capacitación en Sistemas de Gestión y Sistemas de Acreditación bajo normas nacionales e internacionales aplicables.