

CURSO ESPECIALIZADO

SISTEMA PARA LA MEJORA DE PROCESOS

LEAN MANUFACTURING



PROGRAMA

SESIÓN 01

1. INTRODUCCIÓN A LEAN MANUFACTURING

- 1.1 Filosofía de Lean Manufacturing
- 1.2 Los pilares de Lean Manufacturing
- 1.3 Los desperdicios o mudas
- 1.4 Las once grandes pérdidas en planta de procesos
- 1.5 Takt Time

2. DIAGNÓSTICO OPERATIVO DE LOS PROCESOS

- 2.1 PFD (Process Flow Diagram), diagrama de flujo de proceso.
- 2.2 Objetivo y generalidades del VSM. (Value Stream Mapping).

BREAK:

3. POKA YOKE

- 3.1 Conceptos Generales
- 3.2 Defectos vs Errores
- 3.3 Métodos de Poka Yoke
- 3.4 Metodología para desarrollar un Poka Yoke

4. SMED

- 4.1 Introducción ¿Qué es el SMED?
- 4.2 Conveniencia del SMED
- 4.3 El sistema SMED: descripción de sus etapas
- 4.4 Técnicas para aplicar el sistema SMED
- 4.5 La correcta elección de la máquina:
El mejor cambio es el que no se hace
- 4.6 Caso práctico.

PONENTE

Dr. Marcelo Márquez (Argentina)
Especialista en Sistemas Integrados de Gestión ISO 9001-14001-45001.
Consultor en organizaciones en diversos países.
Auditor Líder Calidad Certificado IRCA

PONENTE

Mg. Raúl Castillo Nopal (México)
Especialista para la implementación, auditoría y capacitación en Sistemas de Gestión y Sistemas de Acreditación bajo normas nacionales e internacionales aplicables.



SESIÓN 02

5. JIDOKA

- 5.1 El Jidoka y los pilares del sistema de producción Toyota
- 5.2 Automatización y calidad
- 5.3 Automatización con sentido humano
- 5.4 La matriz de autocalidad
- 5.5 Fases para el desarrollo de Jidoka

6. CONTROL VISUAL (ANDON)

- 6.1 Andon: Conceptos y beneficios.
- 6.2 Colores utilizados en Andon.
- 6.3 Variantes de sistemas Andon.
- 6.4 Caso de estudio.

BREAK:

7. CELDAS DE MANUFACTURA

- 7.1 Definiciones y Conceptos.
- 7.2 Características, ventajas y desventajas.
- 7.3 Pasos para la distribución de planta celular
- 7.4 Agrupación e identificación de familias
- 7.5 Procedimientos de formación de células.
- 7.6 Algoritmos de agrupamientos por ordenamiento (Rank-Order Cluster)
- 7.7 Grupos Tecnológicos, la clave para las celdas de Manufactura.

8. HEIJUNKA

- 8.1 Definición, objetivos y orígenes
- 8.2 Organización de flujo continuo
- 8.3 Casa Heijunka
- 8.4 Caso práctico

PONENTE

Ing. Raúl Venturi Riqueros (Perú)
Especialista en Diseño, mantenimiento y mejoramiento del sistema Integrado de Gestión: Calidad / Inocuidad Alimentaria (Food Safety) / Seguridad y Salud Ocupacional..

*Fundamentos y Metodología
LEAN MANUFACTURING
para reducir los desperdicios
y pérdidas.*